



**Межрегиональная научно-практическая конференция**

**Пространство образования  
и личностного развития:  
практики исследования и сотрудничества**

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



Межрегиональная научно-практическая конференция  
«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

## МАЛАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ №10

«Трансформация руководителя: от эффектов к эффективности»

# Специфика принятия управленческих решений для улучшения образовательных результатов

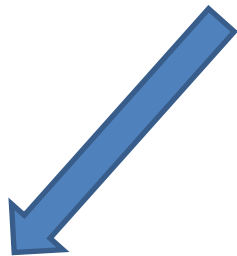
БЕДНЯКОВА Ольга Алексеевна  
МОУ СОШ № 17 имени А.А. Герасимова,  
заместитель директора

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



# ВНЕШНЕЕ ОЦЕНИВАНИЕ

- **ВНЕШНЯЯ=НЕЗАВИСИМАЯ, ОБЪЕКТИВНАЯ**



**ОГЭ**



**ЕГЭ**



**ВПР...**



# ИЗМЕНЕНИЕ СТАТУСА ШКОЛЫ

## Школа с низкими образовательными результатами



# «ТОЧКА ОТСЧЁТА»

- + Богатые традиции
- + Стабильность коллектива
- + Высокая работоспособность и самоотдача большинства
- + Внутренние и внешние ресурсы (материальные и нематериальные)



# «ТОЧКА ОТСЧЁТА»

- Богатые традиции
- Стабильность коллектива
- Высокая работоспособность и самоотдача большинства
- Внутренние и внешние ресурсы (материальные и нематериальные)



# «НЕУДОБНОЕ» ОБНОВЛЕНИЕ

## Смена руководителя



- + объективный взгляд
- + новые перспективы
- + новые подходы,  
ресурсы...



- субъективный взгляд
- свои перспективы
- отличающиеся  
подходы,  
ресурсы...



# «НЕУДОБНОЕ» ОБНОВЛЕНИЕ

## Смена учителей в выпускных классах



- Не имеет опыта
- Не видит перспективы
- Не отвечает за результат ...



- + Возраст
- + Современные методики
- + Новые образовательные ресурсы
- + Готовность изменяться...





# РЕШЕНЧЕСКОЕ КОЛЬЦО





# N ШАГОВ

- Работа со специалистами ЦО и ККО



- учебные результаты



+ саморазвитие

*гипотеза*



Функциональная грамотность,  
СМЫСЛОВОЕ ЧТЕНИЕ



# N ШАГОВ

- Обучение административной команды,  
линейных руководителей



обновлённые  
компетентности



100%  
охват коллектива



сокращение  
расходов



# N ШАГОВ

- Расширение реестра предложений



внеурочная деятельность  
(1-8 классы)



элективы  
(9-11 классы)



# N ШАГОВ

- Интеграция урочной и внеурочной работы

- кейс-технологии на уроках биологии и географии →
- СО-бытийность на уроке литературы и истории →
- портфолио на уроке ИЗО, музыки →
- учебные проекты на уроке физической культуры и ОБЖ →
- ...



# СОВЕТ

Принимая решения,  
пожалуйста, помните,  
что управление — это,  
конечно, наука..,



НО И

**искусство**

ТОЖЕ



Межрегиональная научно-практическая конференция  
«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

# Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Россия г. Ярославль, ул. Богдановича, 16

Тел.: +7 (4852) 23-06-82

Сайт: [www.iro.yar.ru](http://www.iro.yar.ru)

E-mail: [rectorat@iro.yar.ru](mailto:rectorat@iro.yar.ru)

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль