



**Межрегиональная научно-практическая конференция**

**Пространство образования  
и личностного развития:  
практики исследования и сотрудничества**

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



Межрегиональная научно-практическая конференция  
«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

**МАЛАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ № 10.**

**«Трансформация руководителя: от эффектов к эффективности»**

# ПОРТРЕТ СОВРЕМЕННОГО ДИРЕКТОРА ШКОЛЫ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

ШЛЯХТИНА Наталья Владимировна,  
ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования»,  
руководитель центра образовательного менеджмента

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



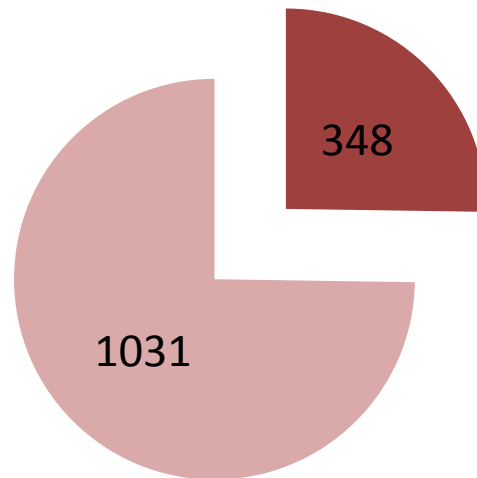
# Численность управленческих кадров в ОО Ярославской области на 20.09.2021

**Управленческих работников:**

**Всего - 1574, из них**

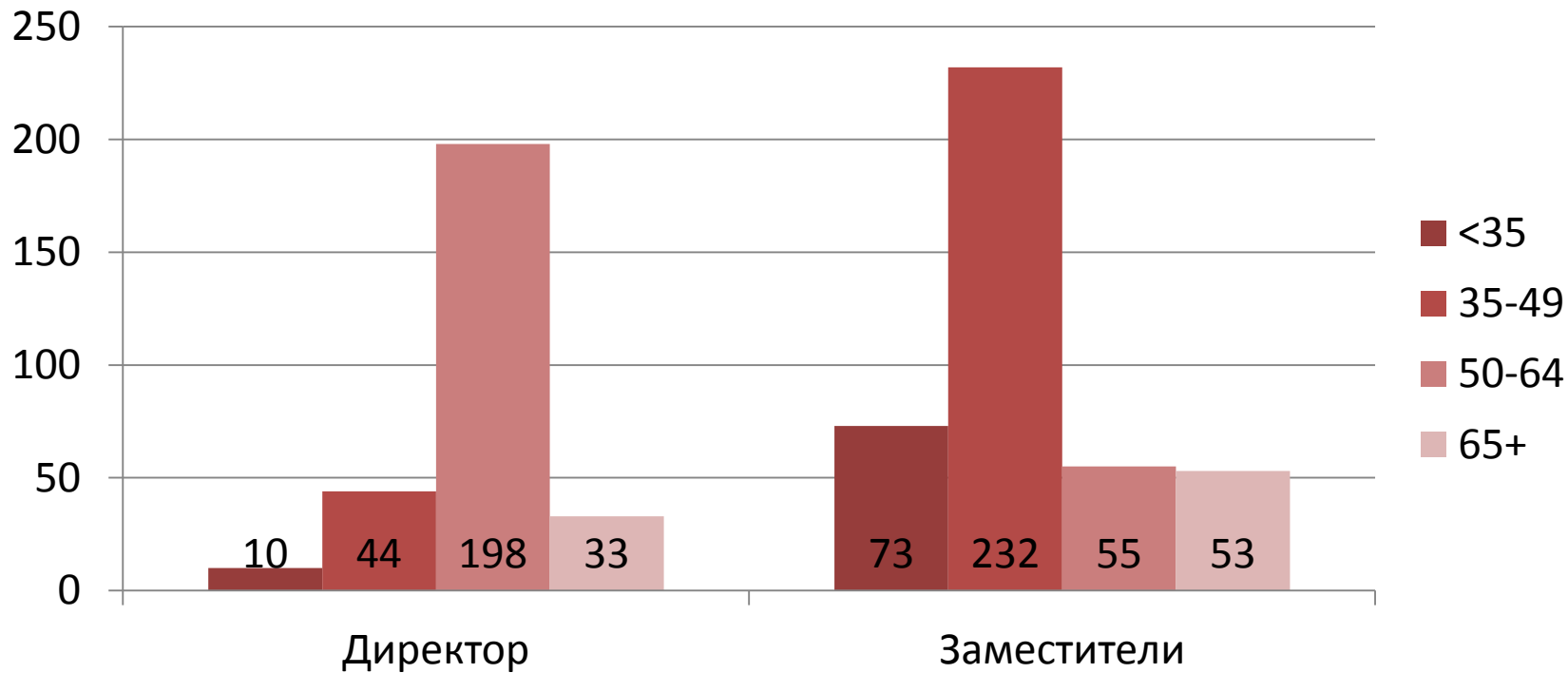
**Директоров – 348,**

**Заместителей руководителя - 1031**



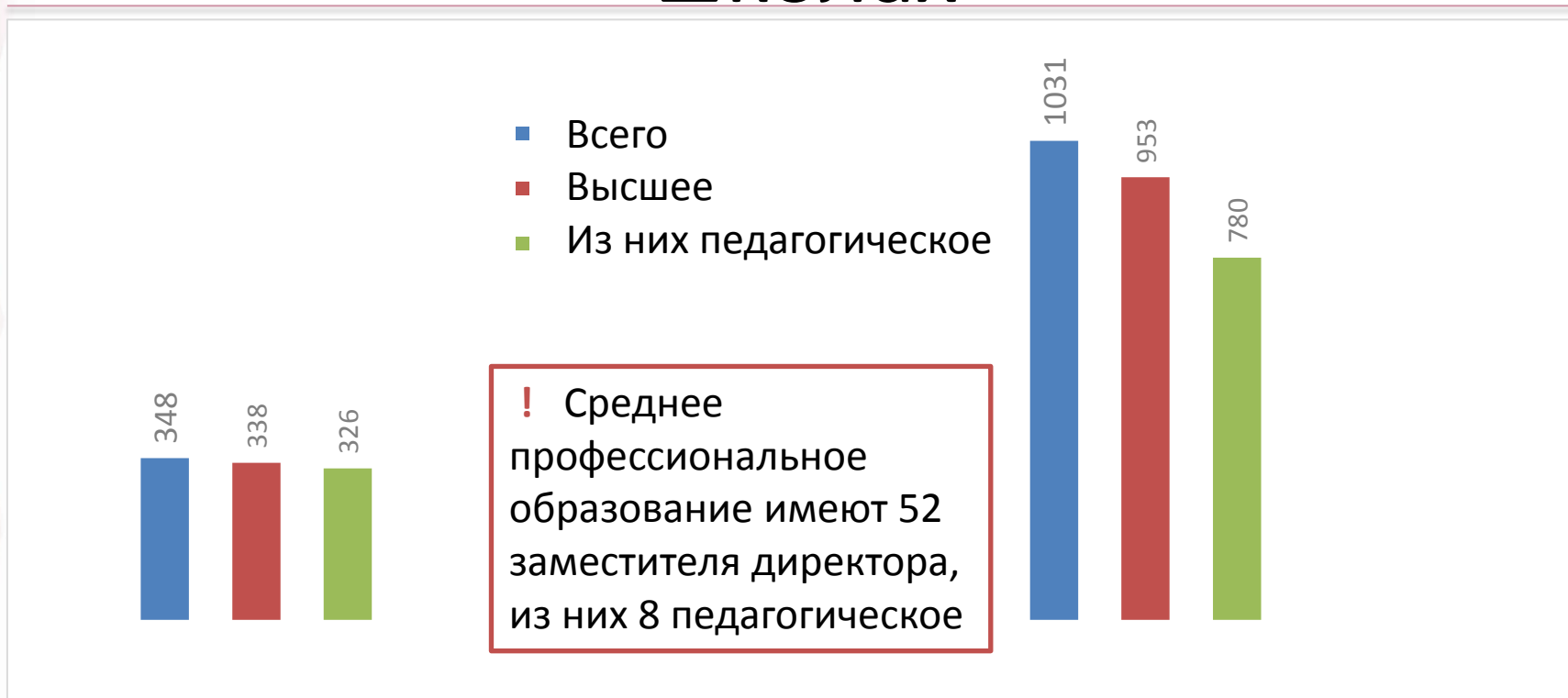


# Возраст управленческих кадров



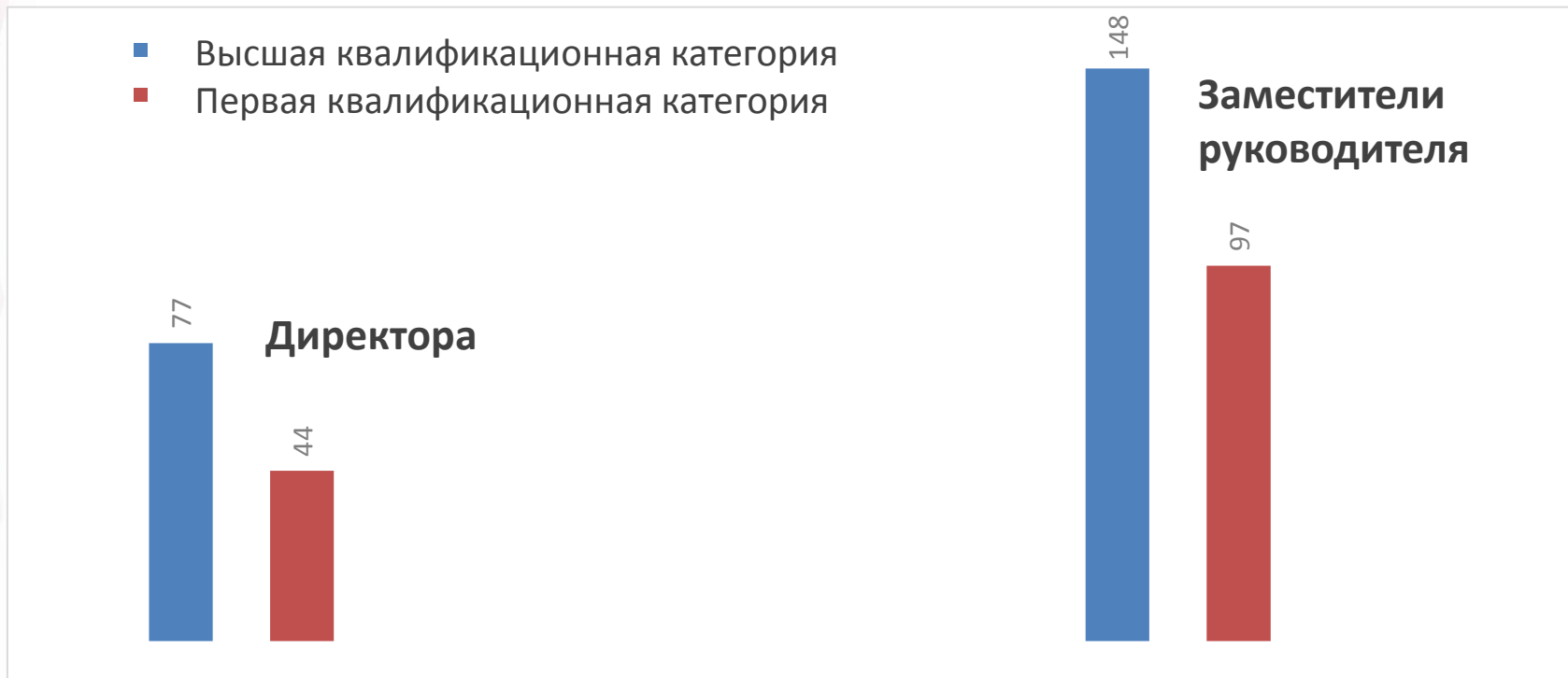


# Образование управленцев в школах



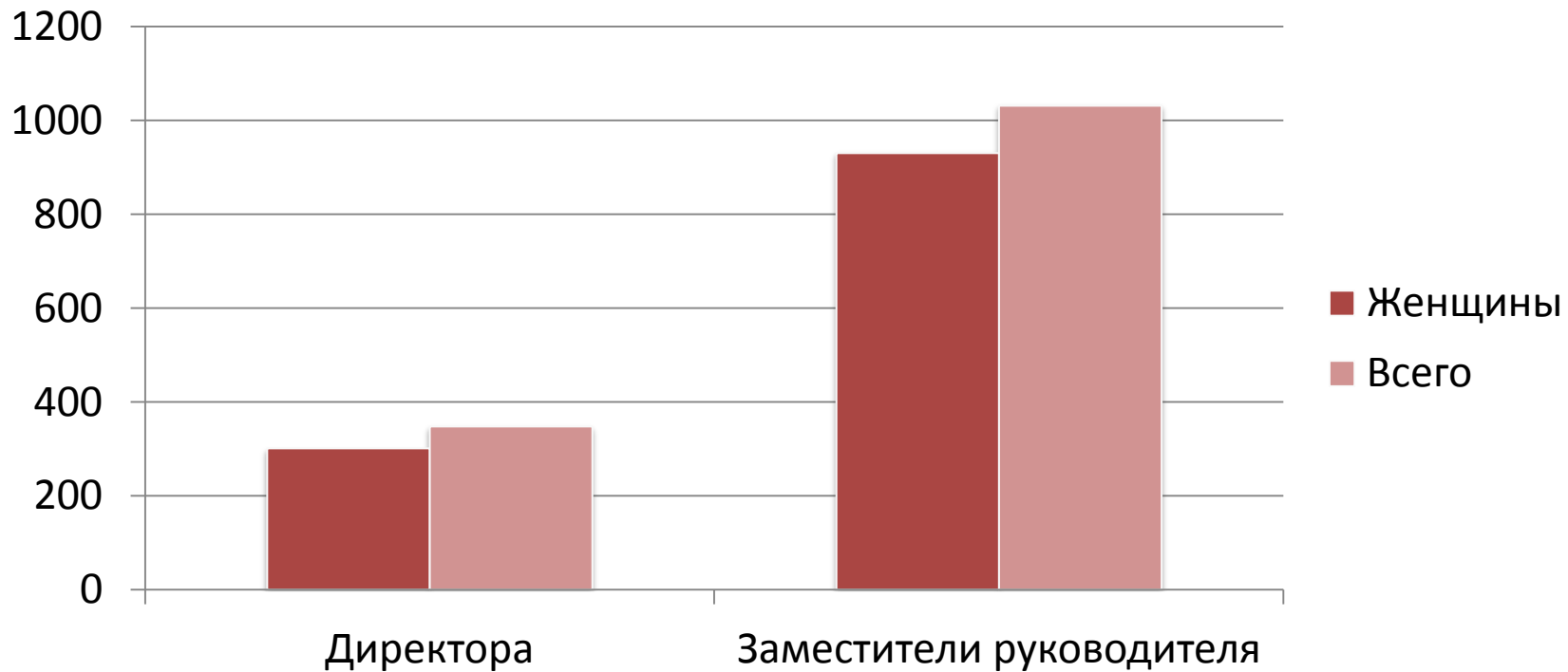


# Категории управленческих кадров в ОО Ярославской области на 20.09.2021



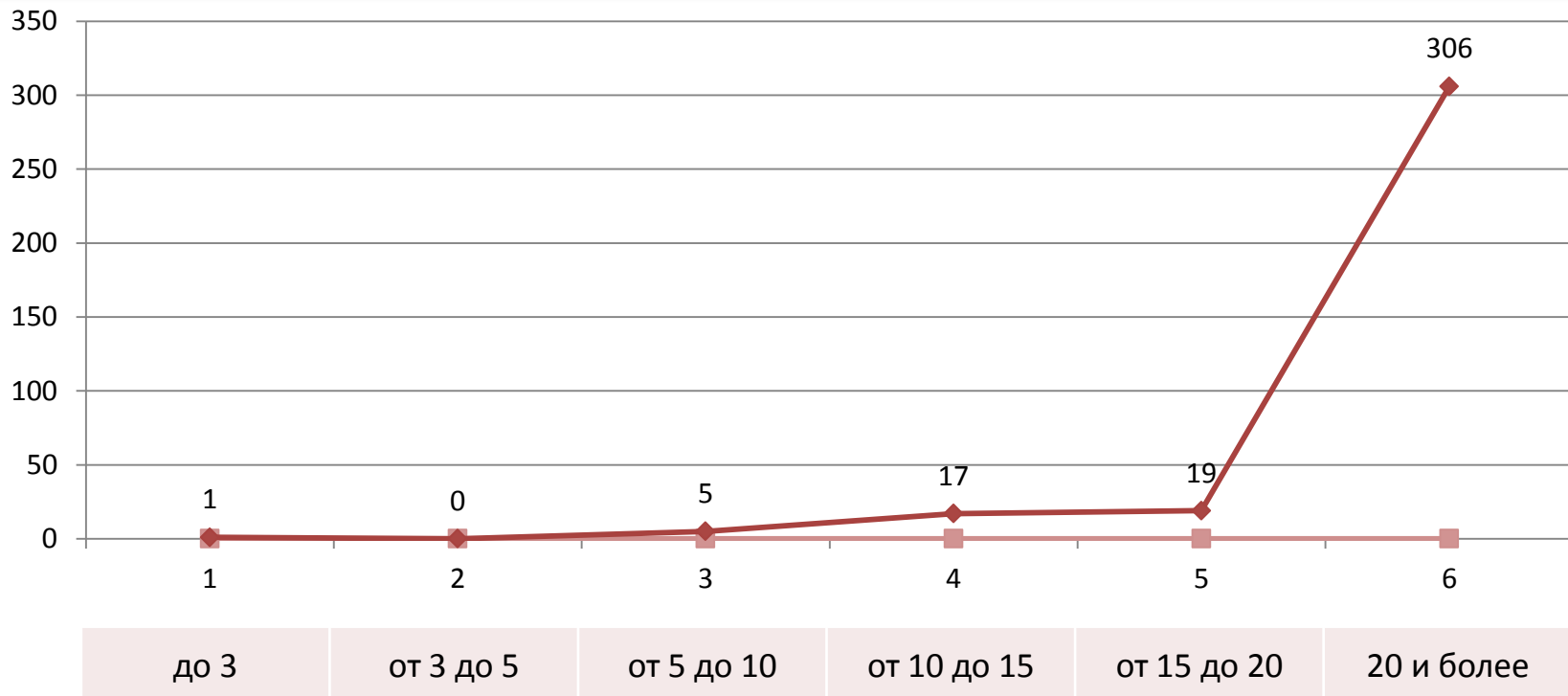


# Количество женщин среди управленческих кадров





# Общий стаж работы директоров







# Выводы

- Значительная часть директоров Ярославских школ находятся в возрасте старше 50 лет, среди них многие имеют стаж работы больше 20 лет.
- Преобладают женщины.
- Не все имеют педагогическое высшее образование, есть заместители с СПО.



Межрегиональная научно-практическая конференция  
«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

# Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Россия г. Ярославль, ул. Богдановича, 16

Тел.: +7 (4852) 23-05-97

Сайт: [www.iro.yar.ru](http://www.iro.yar.ru)

E-mail: [shlyakhtina@iro.yar.ru](mailto:shlyakhtina@iro.yar.ru)

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль